תאריך שאלה	שם העסק	סוג העסק	שם מורשה	תז מורשה	השאלה	שם הפרק/נספח	מספר סעיף	מענה
05-10-2026 19:09	המכון הישראלי לחדשנות וחברה (ע"ר)	עמותה	מיכל רעות גלברט	039437454	האם יש אפשרות להגשה משותפת של מספר ארגונים יחד? במידה וכן, האם קיימות דרישות מיוחדות? (לדומגא - ארגון אחד מוביל, והאחרים שותפים לו, או האם נדרשת הקמת ישות משפטית משותפת עבור השותפות)	פרק א'	5.1	לא ניתן להגיש הצעה משותפת מטעם מספר ישויות משפטיות נפרדות. ההצעה תוגש על ידי מציע אחד, בהתאם להוראות המכרז, ועל המציע לעמוד בתנאי הסף ובהתחייבויות הקבועות במכרז. ניתן להסתייע בגורמים נוספים לצורך ביצוע השירותים, בהתאם להוראות המכרז
05-10-2026 19:14	המכון הישראלי לחדשנות וחברה (ע"ר)	עמותה	מיכל רעות גלברט	039437454	האם התשלום עבור רישיונות הדאטה נעשה מתקציב התשתית או על חשבון הספק?	פרק א'	7.1.2	התשלום עבור הרישיונות הנדרשים למערכת המידע שתוגדר על ידי המשרד הוא על חשבון הספק, ומהווה חלק מתכולת השירותים בהתאם להוראות המכרז.
05-10-2026 22:10	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	נודה להבהרתם כי ניתן להציג גיוס משאבים בהיקף מצטבר של 500,000 ש"ח לפחות בממוצע (!) בכל אחת משתי השנים. גיוס משאבים וחסויות עשוי להשתנות בין שנות פעילות בהתאם לאופי הפעילויות והמיזמים.	פרק א'	5.3.1.3	הבקשה אינה מתקבלת. בהתאם לסעיף 5.3.1.3 למכרז, על המציע להציג לפחות שתי שנות פעילות בתקופה הקבועה בסעיף, שבהן גייס מקורות מימון חיצוניים בהיקף מצטבר של לפחות 500,000 ₪ בכל אחת משנות הפעילות המוצגות. יובהר כי אין מדובר בממוצע בין שתי השנים, ולא ניתן לקזז בין היקפי הגיוס בשנים שונות. ניתן לצבור את הסכום הנדרש בכל שנת פעילות ממספר מקורות חיצוניים, בהתאם להוראות המכרז.
05-10-2026 22:11	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	האם לצורך תנאי הסף ניתן להכיר גם במשאבים, השקעות, מענקים ומקורות מימון שגויסו עבור יזמים, מיזמים או חברות במסגרת תוכניות חדשנות, אקסלרטורים או קהילות שהופעלו על ידי המציע, מקום שבו המציע היה מעורב באופן מהותי בתהליך הגיוס, ביצירת החיבור למשקיעים/מקורות המימון או בליווי תהליך הגיוס.	פרק א'	5.3.1.3	לא. לצורך עמידה בתנאי הסף יוכרו משאבים שגויסו על ידי המציע ממקורות מימון חיצוניים, בהתאם לסעיף 5.3.1.3 למכרז. משאבים, השקעות או מענקים שגויסו על ידי יזמים, מיזמים או חברות במסגרת תוכניות שהפעיל המציע לא ייחשבו כגיוס משאבים על ידי המציע לצורך תנאי הסף.
05-10-2026 22:12	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	אילו אסמכתאות יתקבלו לצורך הוכחת שוויו של משאב שניתן ב"שווה־כסף"?	פרק א'	5.3.1.3	בהתאם להוראות המכרז, יש לצרף אסמכתה המאפשרת לאמת את מהות המשאב ואת שוויו הכספי. ניתן לצרף, בין היתר, הסכם, חשבונית, הצעת מחיר, אישור מהגורם שהעמיד את המשאב או אסמכתה מתאימה אחרת המאפשרת אימות כאמור
05-10-2026 22:12	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	(1) ניהול שותפויות ואקוסיסטם מרובה שחקנים - אמת המידה קובעת ניקוד של עד 15 נקודות בהתאם לעמידה בפרמטרים המוגדרים, אולם לא מפורט כיצד מחולקות הנקודות ביחס לכל אחד מהפרטרים - כמה נקודות מוקצות לכל פרמטר?	פרק א'	6.2.1.1	לא נקבע ניקוד נפרד לכל אחד מהפרמטרים. יינתן ציון של עד 5 נקודות לכל פרויקט, ועד 15 נקודות בסך הכול, על בסיס בחינת הפרויקט בהתאם למכלול הפרמטרים המפורטים באמת המידה.
05-10-2026 22:12	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	(2) מקורות מימון משלימים וגיוס חסויות - אמת המידה קובעת ניקוד של עד 8 נקודות בגין היקף המשאבים שגויסו, עד 4 נקודות בגין מספר הגורמים החיצוניים ועד 3 נקודות בגין מגוון הגורמים והמגזרים, אולם לא מפורטים הרפים לקבלת הניקוד. נבקש לפרט ביחס לכל אחד משלושת המדדים את אופן מתן הניקוד ואת הרף המקנה את מלוא הניקוד.	פרק א'	6.2.1.1	אופן הניקוד באמת המידה יהיה כדלקמן: א. היקף המשאבים שגויסו בפועל – עד 8 נקודות: היקף מצטבר של מעל 1,000,000 ₪ ועד 1,500,000 ₪ – 2 נקודות; מעל 1,500,000 ₪ ועד 2,000,000 ₪ – 4 נקודות; מעל 2,000,000 ₪ ועד 3,000,000 ₪ – 6 נקודות; מעל 3,000,000 ₪ – 8 נקודות. עמידה ברף המינימלי בלבד לא תזכה בניקוד ברכיב זה. ב. מספר הגורמים החיצוניים שמהם גויסו משאבים – עד 4 נקודות: 1–2 גורמים – נקודה אחת; 3–4 גורמים – 2 נקודות; 5–6 גורמים – 3 נקודות; 7 גורמים ומעלה – 4 נקודות. ג. מגוון הגורמים והמגזרים – עד 3 נקודות: מגזר אחד – נקודה אחת; שני מגזרים – 2 נקודות; שלושה מגזרים ומעלה – 3 נקודות.
05-10-2026 22:12	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	שנות ניסיון ומומחיות מנהל הקהילה - נבקש להבהיר את משמעות הקביעה שלפיה הניקוד יינתן בגין כל שנת ניסיון "מעבר ל־4 שנות החובה הנדרשות בתנאי הסף". למשל האם מנהל קהילה בעל 6 שנות ניסיון בתעשיית החלל, אשר 4 מתוכן משמשות להוכחת תנאי הסף, ינוקד בגין שתי שנות ניסיון בלבד?	פרק א'	6.2.1.2	כן. הניקוד יינתן בגין שנות הניסיון שמעבר לארבע שנות הניסיון הנדרשות בתנאי הסף. בדוגמה שבשאלה, יינתן ניקוד בגין שתי שנות ניסיון בלבד.
05-10-2026 22:13	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	טבלה 2 - בהתאם לסעיף זה בחוברת ההצעה, הפרויקטים לצורך ניקוד אמת המידה שבסעיף 6.2.1.1 נדרשים להיבחר מתוך הפרויקטים שהוצגו בטבלה 1 לצורך הוכחת תנאי הסף. עם זאת, במסגרת פירוט אמת המידה בפרק א' לא נקבע כי הפרויקטים שיוצגו לצורך ניקוד האיכות נדרשים להיות אותם פרויקטים. נבקש את הבהרתכם ויישוב הפער.	פרק ב'	3.2.4.4.1	יובהר כי לצורך ניקוד אמת המידה שבסעיף 6.2.1.1 ייבחנו עד שלושה פרויקטים או מיזמים מתוך אלה שהוצגו בטבלה 1 לצורך הוכחת תנאי הסף, בהתאם להוראות סעיפים 3.2.4.1 ו־3.2.4.4.1 בחוברת ההצעה.
05-10-2026 22:13	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	בעמודת "פרטי איש קשר לצורך אימות נתונים", נבקש להבהיר האם יש לציין איש קשר מטעם הלקוח/מזמין השירות שבמסגרת הפרויקט גויסו המשאבים, או איש קשר מטעם הגורם הממנן/נותן החסות אשר ממנו גויסו המשאבים.	פרק ב'	3.2.4.6.1	ניתן לציין איש קשר מטעם הלקוח/מזמין השירות או מטעם הגורם המממן, ובלבד שביכולתו לאמת את הנתונים המפורטים בטבלה
05-10-2026 23:53	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	האם קיימת הערכה של המשרד לגבי היקף האירועים הצפוי בפועל בכל שנת התקשרות.	פרק ב'	נספח 1	כמפורט בסעיף 12 להצעת המחיר, המשרד אינו מתחייב להיקף אירועים מסוים. היקף האירועים ייקבע בהתאם לתוכנית העבודה שתאושר ולצרכי המשרד בפועל
05-10-2026 23:53	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	תוכנית העבודה ואירועי הקהילה - נמהו היקף הפעילות המינימלי שהמשרד מצפה לכלול בתוכנית העבודה השנתית, ובפרט האם קיימת כמות מינימלית של אירועים, מפגשים, הכשרות, פעילויות בינלאומיות ותוצרים מקצועיים שעל המפעיל לבצע. זאת לצורך תמחור כוח האדם והתשתית הנדרשים.	פרק ג'	3	לא נקבעה במכרז כמות מינימלית של אירועים. היקף הפעילות ותמהילה ייקבעו במסגרת תוכנית העבודה השנתית המאושרת, בהתאם לתקציב הקהילה ולתעריפים שהציע הזוכה עבור הפעילויות השונות.
05-10-2026 23:53	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	נבקש להבהיר את מלוא האחריות והתכולות שיוטלו על המפעיל במסגרת שבוע החלל והכנסים הכלולים בו, ובפרט אילו רכיבי תוכן, הפקה, שיווק, רישום, ספקים, דוברים, חסויות ולוגיסטיקה יבוצעו על ידי המפעיל ואילו יבוצעו/יסופקו על ידי המשרד או סוכנות החלל.	פרק ג	3.2.3	מלוא האחריות לניהול, להפקה ולתכלול של שבוע החלל והכנסים הכלולים בו מוטלת על המפעיל, בתיאום עם סוכנות החלל הישראלית.
05-10-2026 23:53	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	משך פעילות המפגשים - הסעיף מגדיר "חצי יום" כפעילות שמשכה עד 7 שעות ו"יום מלא" כפעילות שמשכה מעל 7 שעות. נבקש להגדיר גם משך מינימלי לחצי יום ומשך מקסימלי ליום מלא, על מנת ליצור תכולה אחידה וברורה ליחידות התמחור.	פרק ג'	3.5	הבקשה אינה מתקבלת. הגדרות משך האירועים במכרז תואמות את החלוקה הקבועה בהוראת התכ"ם 16.9.6
05-10-2026 23:54	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	האם כלל מסגרות הפעילות המפורטות בסעיף זה נדרשות להיכלל כבר במסגרת תוכנית העבודה המוגשת בהצעה למכרז, או שמדובר בסוגי פעילות אפשריים אשר ייקבעו ויבוצעו במהלך ההתקשרות בהתאם לצרכים שיעלו ולאישור ועדת ההיגוי. ככל שנדרשת התייחסות במסגרת ההצעה, נבקש לפרט את רמת הפירוט הנדרשת.	פרק ג'	3.6	על המציע להציג בתוכנית העבודה את תמהיל הפעילויות המוצע ואת הרציונל לבחירתו, בהתאם לדרישות המכרז. אין חובה לכלול את כל סוגי האירועים המפורטים בנספח 1, למעט שבוע החלל שהוא פעילות חובה.
05-10-2026 23:55	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	מהם היקפי המשרה המינימליים הנדרשים ממנהל הקהילה וממנהל הדאטה והאקוסיסטם.	פרק ג'	11	לא נקבע במכרז היקף משרה מינימלי למנהל הקהילה ולמנהל הדאטה והאקוסיסטם. על המפעיל להעמיד כוח אדם בהיקף הנדרש באופן שיבטיח את ביצוע מלוא השירותים, בהתאם להוראות המכרז.
05-10-2026 23:56	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	האם ניתן לפצל את תחומי האחריות של מנהל הדאטה והאקוסיסטם בין מספר בעלי מקצוע	פרק ג'	11	לא ניתן לפצל את התפקיד בין מספר בעלי מקצוע.
06-10-2026 00:05	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	במסגרת מסלולי החסות נדרש המציע לפרט, בין היתר, את "התמורות המקצועיות המוצעות", "אפשרויות הנוכחות הפיזית באירועים" ו"הטבות והגישה לפעילויות הקהילה". נבקש להבהיר מהם סוגי התמורות וההטבות שניתן להציע לנותני חסות במסגרת רכיבים אלה, ובפרט האם ניתן לכלול, בין היתר, השתתפות או נוכחות בתכנים מקצועיים ובפאנלים, הצגת פעילות נותן החסות במסגרת אירועים, הקצאת כרטיסים/הזמנות לאירועים, נוכחות במתחמי הפעילות וגישה לפעילויות ולמפגשים המתקיימים במסגרת הקהילה. כמו כן, נבקש לפרט האם קיימות מגבלות או הנחיות נוספות שעל המציע להביא בחשבון בעת בניית מדרג החסויות והתמורות המוצעות.	פרק ב'	3.2.5.4	המציע רשאי להציע את התמורות וההטבות המפורטות בשאלה, ובלבד שהן עולות בקנה אחד עם מטרות הקהילה, הוראות הדין, כללי האתיקה והנחיות המשרד. מובהר כי כל חסות והתמורות הנלוות לה כפופות לאישור הגורמים המוסמכים במשרד.
05-10-2026 19:41	המכון הישראלי לחדשנות וחברה (ע"ר)	עמותה	מיכל רעות גלברט	039437454	האם ניתן להעביר תמורה מחסויות לפעילות מסויימת למימון פעילות אחרת שנועדה לקידום מטרות הקהילות ולא תוקצבה בתכנית העבודה.	פרק א'	4.1.2	כספי חסות שיועדו לאירוע או לפעילות מסוימים ישמשו למימון אותו אירוע או פעילות. המשרד, בתיאום עם הזוכה, יקבע האם כספי החסות ישמשו להרחבת תקציב האירוע או הפעילות, או לחלופין להפחתת השתתפות המשרד במימונם ולהפניית התקציב שהתפנה להרחבת פעילות אחרת של הקהילה, בהתאם להוראות המכרז.
05-10-2026 23:52	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	מחירון האירועים והתשתית - סעיף 5 - מפגש בינוני יום מלא - נודה להגדרת כמות שעות מקסימלית	פרק ב'	נספח 1	בהתאם לסעיף 3.5 בפרק ג' למכרז, יום מלא מוגדר כפעילות שמשכה מעל 7 שעות. לא נקבעה מגבלת שעות מקסימלית.
05-10-2026 23:52	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	מחירון האירועים והתשתית - סעיף 6 - מפגש בינוני חצי יום - נודה להגדרת כמות שעות מינימלית	פרק ב'	נספח 1	בהתאם לסעיף 3.5 בפרק ג' למכרז, חצי יום מוגדר כפעילות שמשכה עד 7 שעות. לא נקבע משך שעות מינימלי.
05-10-2026 23:53	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	מחירון האירועים והתשתית - נבקש להגדיר את משך הוובינר הכלול ביחידת התמחור, ובכלל זה משך מינימלי ומקסימלי לפעילות, לצורך יצירת בסיס תמחור אחיד ובר־השוואה בין המציעים.	פרק ב	נספח 1	משך הוובינר ייקבע בהתאם לתוכנו המקצועי ולמטרות הפעילות, במסגרת תוכנית העבודה המאושרת. לא נקבע משך מינימלי או מקסימלי לוובינר.
05-10-2026 22:13	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	מחירון האירועים והתשתית - נבקש לקבוע מחיר מינימום לכל אחת מיחידות התמחור במחירון, או לחלופין לקבוע שיעור הנחה מרבי ממחיר המקסימום.	פרק ב'	נספח 1	לא יחול שינוי בסעיף זה. מנגנון התמחור ייוותר ללא שינוי, בהתאם להוראות המכרז.
05-10-2026 22:10	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	נבקש להרחיב את תקופת הניסיון המוכרת לצורך תנאי הסף, כך שניתן יהיה להציג ניסיון שנצבר החל משנת 2019	פרק א'	5.3.1.1	לא יחול שינוי בסעיף זה. תקופת הניסיון המוכרת לצורך עמידה בתנאי הסף תיוותר כפי שנקבעה במסמכי המכרז.
05-10-2026 22:10	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	נבקש להרחיב את תקופת הניסיון המוכרת לצורך תנאי הסף, כך שניתן יהיה להציג ניסיון שנצבר עד למועד האחרון להגשת ההצעות.	פרק א'	5.3.1.1	לא יחול שינוי בסעיף זה. תקופת הניסיון המוכרת לצורך עמידה בתנאי הסף תיוותר כפי שנקבעה במסמכי המכרז.
05-10-2026 22:10	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	נבקש להבהיר כי לצורך עמידה בתנאי הסף ניתן להציג פרויקט או מיזם אחד אשר בוצע במשך שנתיים לפחות ועונה במקביל על לפחות שניים מארבעת תחומי הניסיון המפורטים בסעיף, ואין חובה להציג שני פרויקטים/מיזמים נפרדים או ניסיון נפרד בכל אחד מהתחומים.	פרק א'	5.3.1.1	ניתן להציג פרויקט או מיזם אחד הכולל ניסיון בלפחות שניים מהתחומים המפורטים בתנאי הסף, ובלבד שהניסיון המוצג עומד בכלל הדרישות, לרבות ארבע שנות ניסיון מצטברות בתקופה שנקבעה במכרז. תקופות ניסיון חופפות לא ייספרו במצטבר.
05-10-2026 22:10	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	נבקש לשקול תיקון הדרישה כך שהיקף הפעילויות הנדרש, בסך 2,000,000 ₪, ייבחן במצטבר לאורך תקופת הניסיון המוצגת ולא בכל שנת פעילות בנפרד; לחלופין, נבקש להפחית את ההיקף הכספי השנתי הנדרש.	פרק א'	5.3.1.1.1	לא יחול שינוי בסעיף זה. הדרישה להיקף פעילות שנתי נועדה להבטיח ניסיון מוכח בניהול פעילות בהיקף כספי משמעותי ומתמשך.
05-10-2026 22:11	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	נבקש להרחיב את תקופת הניסיון המוכרת לצורך תנאי הסף, כך שניתן יהיה להציג ניסיון שנצבר החל משנת 2019	פרק א'	5.3.1.3	לא יחול שינוי בסעיף זה. תקופת הניסיון שנקבעה נועדה להבטיח ניסיון עדכני ורלוונטי בגיוס מקורות מימון חיצוניים.
05-10-2026 22:11	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	נבקש להרחיב את תקופת הניסיון המוכרת לצורך תנאי הסף, כך שניתן יהיה להציג ניסיון שנצבר עד למועד האחרון להגשת ההצעות.	פרק א'	5.3.1.3	לא יחול שינוי בסעיף זה. תקופת הניסיון שנקבעה נועדה להבטיח ניסיון עדכני ורלוונטי בגיוס מקורות מימון חיצוניים, תוך שמירה על בסיס אחיד לבחינת ההצעות. תנאי הסף ייוותר ללא שינוי.

05-10-2026 22:11	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	נבקש להבהיר האם לצורך עמידה בתנאי הסף יוכרו גם "הכנסות עצמיות של נותן השירותים שהוקצו לטובת פעילות הקהילה", בדומה להגדרת מקורות המימון המוכרים במסגרת ביצוע ההתקשרות. ככל שלא, נבקש לתקן את תנאי הסף כך שיכלול גם מקור מימון מסוג זה. בפרק ג' הכנסות עצמיות נכללות במפורש במקורות המימון המשלימים המוכרים.	פרק א'	5.3.1.3	לא יחול שינוי בסעיף זה. תנאי הסף בסעיף 5.3.1.3 מתייחס לגיוס מקורות מימון חיצוניים בלבד. הכנסות עצמיות של המציע אינן מוכרות לצורך עמידה בתנאי סף זה.
05-10-2026 22:12	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	נבקש לתקן את תקופת הניסיון הנבחנת של מנהל הקהילה כך שתכלול גם ניסיון שנצבר בשנת 2026 ועד למועד האחרון להגשת ההצעות, ולא תסתיים בשנת 2025.	פרק א'	5.3.2.1	לא יחול שינוי בסעיף זה. תקופת הניסיון שנקבעה במכרז נועדה להבטיח בסיס אחיד לבחינת הניסיון המקצועי של המועמדים.
05-10-2026 22:13	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	נבקש לתקן את תקופת הניסיון הנבחנת כך שתכלול גם ניסיון שנצבר בשנת 2026 ועד למועד האחרון להגשת ההצעות, ולא תסתיים בשנת 2025.	פרק ב'	3.2.4.6.1	לא יחול שינוי בסעיף זה. תקופת הניסיון שנקבעה במכרז נועדה להבטיח בסיס אחיד לבחינת הניסיון המקצועי. הדרישה תיוותר ללא שינוי.
05-10-2026 22:14	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	מחירון האירועים והתשתית - סעיף 1 - הוצאות ניהול שוטפות-תשתית - נבקש לשקול להגדיל את תקרת המחיר לרכיב הוצאות הניהול השוטפות, העומדת על 1,000,000 ₪ כולל מע"מ לשנה, בשים לב לכך שרכיב זה כולל את כלל עלויות כוח האדם, התקורות, התשתיות הדיגיטליות וניהול הידע. לחלופין, נבקש להוציא מתקרת רכיב זה עלויות כגון מערכות מידע/CRM, רישיונות ומומחים מקצועיים ולשלמן בנפרד.	פרק ב'	נספח 1	לא יחול שינוי בסעיף זה. תקרת המחיר לרכיב הוצאות הניהול השוטפות ומבנה התמחור ייוותרו ללא שינוי. על המציע לגלם בהצעת המחיר את כלל העלויות הנדרשות לביצוע השירותים הכלולים ברכיב זה, בהתאם להוראות המכרז.
05-10-2026 23:54	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	נבקש להבהיר כי הוצאות נסיעה לחו"ל לצורך ביצוע תוכנית העבודה המאושרת, לרבות טיסות, לינה, תחבורה ורישום לכנסים, אינן כלולות בדמי הניהול או באחד מרכיבי מחירון האירועים, וישולמו בנפרד ע"פ המנגנון המפורט בסעיף זה.	פרק ג'	3.6	בהתאם להוראות המכרז והסעיף לעיל, הוצאות בגין נסיעות ייצוג ללא הפקת אירוע ישולמו בנפרד בשיטת "גב אל גב", בכפוף לאישור מראש ובכתב. הקמת ביתן או הפקת משלחת מסחרית בחו"ל יתוקצבו בהתאם למחירון האירועים.
05-10-2026 23:54	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	נוכח העובדה שהפקת אירועים, ובפרט אירועים וכנסים בהיקפים גדולים, כרוכה בהוצאות משמעותיות לספקים טרם קיום האירוע, נבקש לאפשר תשלום מקדמה בגין אירועים שאושרו מראש במסגרת תוכנית העבודה. לחלופין, נבקש לקבוע אבני דרך לתשלום, כגון תשלום חלקי לאחר אישור האירוע והתקשרות עם ספקים והיתרה לאחר ביצוע האירוע.	פרק ג'	3.9.3	לא יחול שינו בסעיף זה. בהתאם לסעיף 11.5.1 בפרק ד' למכרז, התשלום בגין הפקת אירועים יבוצע לאחר השלמת האירוע והגשת הדיווחים הנדרשים, בהתאם להוראות המכרז.
05-10-2026 23:55	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	נבקש להבהיר האם קיים יעד מינימום מחייב לגיוס מקורות מימון משלימים בכל שנת התקשרות או בכל רבעון. ככל שכן, נבקש לפרט את שיעור/סכום היעד ואופן חישובו. זאת בשים לב לכך שעמידה ביעדי גיוס החסויות מהווה תנאי לתשלום אבן הדרך הרבעונית, בעוד שבסעיף מדידת האפקטיביות מופיע שיעור של 30% כרף לקבלת מלוא הניקוד במדד.	פרק ג'	4	לא נקבע במכרז יעד מינימלי אחיד לגיוס מקורות מימון משלימים. יעדי הגיוס ייקבעו במסגרת תוכנית העבודה המאושרת, והעמידה בהם תיבחן בהתאם להוראות המכרז. שיעור הגיוס של 30% המפורט בסעיף 6.2 בפרק ג' משמש לצורך ניקוד במדד האפקטיביות, ואינו מהווה יעד מינימום מחייב.
05-10-2026 23:55	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	נבקש לשקול לאפשר למפעיל לקבל עמלת ניהול/גיוס או דמי הצלחה בשיעור מוסכם בגין מקורות מימון וחסויות חיצוניות שגויסו על ידו בפועל, וזאת בשים לב למשאבים הנדרשים לצורך איתור נותני חסות, ניהול המו"מ והשלמת הגיוס.	פרק ג'	4	לא יחול שינוי בסעיף זה. גיוס מקורות מימון משלימים וחסויות מהווה חלק מהשירותים הנדרשים במסגרת המכרז, והתמורה בגינו כלולה בדמי הניהול השוטפים. לא תשולם עמלת גיוס או עמלת הצלחה נוספת בגין מקורות מימון שיגויסו.
05-10-2026 23:55	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	נבקש לשקול הוספת מנגנון תמרוץ חיובי למפעיל בגין עמידה ביעד גיוס מקורות המימון המשלימים ו/או בגין גיוס מעבר ליעד, כגון בונוס הצלחה מדורג או תמורה נוספת בגין גיוס מעל רף שייקבע. זאת בשים לב לכך שאי־עמידה ביעדי הגיוס עשויה להשפיע על התשלום ועל המשך ההתקשרות, בעוד שלא נקבע מנגנון תמרוץ מקביל בגין ביצוע עודף.	פרק ג'	6.4.1	לא יחול שינוי בהוראות המכרז. גיוס מקורות מימון משלימים מהווה חלק מהתחייבויות המפעיל, והעמידה ביעדי הגיוס נבחנת במסגרת מדדי האפקטיביות הקבועים במכרז. לא ייקבע מנגנון תגמול כספי נוסף בגין עמידה ביעדי הגיוס או בגין גיוס מעבר ליעדים שנקבעו.
05-10-2026 23:56	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	נבקש לאפשר תשלום חודשי של דמי הניהול השוטפים, או לכל הפחות תשלום חודשי/דו־חודשי על חשבון אבן הדרך הרבעונית, וזאת בשים לב לכך שהמפעיל נדרש לשאת באופן שוטף בעלויות כוח האדם, המערכות והתשתיות.	פרק ד'	11.3	לא יחול שינוי בהוראות המכרז. דמי הניהול השוטפים ישולמו בארבעה תשלומים רבעוניים שווים, בכפוף לעמידה בתנאים המפורטים בסעיפים 11.4–11.3 בפרק ד' למכרז.
05-10-2026 23:56	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	נבקש לבטל את התניית מלוא התשלום הרבעוני בעמידה ביעדי גיוס החסויות ולקבוע כי דמי הניהול ישולמו בגין שירותי הניהול והתשתית שסופקו בפועל, כאשר אי־עמידה ביעד גיוס חסויות, ככל שנקבע, תטופל באמצעות מנגנון יחסי ונפרד.	פרק ד'	11.4.3	לא יחול שינוי בהוראות המכרז. בהתאם לסעיף 11.6.1 בפרק ד', במקרה של אי־עמידה ביעדי גיוס החסויות, רשאית ועדת ההיגוי להפעיל את המנגנונים הקבועים בסעיף, לרבות עיכוב התשלום הרבעוני, במלואו או בחלקו, בהתאם לנסיבות ולשיקול דעתה.
05-10-2026 23:56	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	סעיף 5 בטבלה - נבקש להבהיר כי פיצוי מוסכם בגין אי־עמידה בתוכנית העבודה יחול רק ביחס לאי־ביצוע הנובע מאחריות המפעיל, ולא כאשר הפעילות נדחתה, שונתה או בוטלה עקב הנחיית המשרד, אי־מתן אישור במועד, מגבלות ביטחוניות, כוח עליון או נסיבות אחרות שאינן בשליטת המפעיל.	פרק ד'	18.4.4.1	מובהר כי הפיצוי המוסכם בגין אי־עמידה בתוכנית העבודה יחול על אי־ביצוע הנובע מאחריות המפעיל. במקרים שבהם אי־הביצוע נובע מהנחיות המשרד או מנסיבות שאינן בשליטת המפעיל, תיבחן תחולת הפיצוי בהתאם לנסיבות המקרה, ובלבד שהמפעיל פעל כנדרש לצמצום השפעתן ועדכן את המשרד במועד.
06-10-2026 00:05	זיו האפט ייעוץ וניהול בע"מ	חברה בע"מ	מירי קליגרמן גול	066429309	נבקש להבהיר האם ארבעת מסלולי החסות ומדרג המחירים והתמורות שיוצגו במסגרת ההצעה נועדו לצורך בחינת איכות ההצעה ומהווים מודל מוצע, אשר ניתן יהיה לעדכן ולהתאים במהלך תקופת ההתקשרות בכפוף לאישור המזמין, או שמא המחירים והתמורות שיוצגו במסגרת ההצעה יחייבו את הזוכה לאורך תקופת ההתקשרות. ככל שמדובר במחירים ובתמורות מחייבים, נבקש לאפשר את עדכונם במהלך תקופת ההתקשרות, בכפוף לאישור המזמין, בהתאם לתוכנית העבודה המאושרת, היקף ואופי הפעילות בפועל, תנאי השוק ושינויים שיחולו במהלך שנות ההתקשרות.	פרק ב'	3.2.5.4	מודל החסויות שיוצג במסגרת ההצעה יהווה בסיס לפעילות הזוכה. עדכון מסלולי החסות, המחירים והתמורות במהלך תקופת ההתקשרות יתאפשר בכפוף לאישור המשרד מראש ובכתב ובהתאם להוראות המכרז.